

PARTION STRATEGIA 2021-2026

XVI Jäsenkokouksen 15.10.2020 hyväksymä strategia ja sen taustoja

23.1.2021

Lasse Roiha

Miksi strategia?

- Strategia parantaa organisaation menestymisen mahdollisuuksia pitkällä aikavälillä
- Strategia ohjaa resursseja alueille ja asioihin jossa ne parhaiten edistävät organisaation menestystä
- Suuntaaminen perustuu tutkittuun, menestyksen takaavan visioon, jotta 1) emme jatkuvasti joutuisi arvioimaan mikä on tärkeää ja jotta 2) menisimme kaikki samaan suuntaan.
- ”Strategisuus” ei tarkoita toiminnan esim. jonkun asian arvokkuutta tai tärkeyttä itsessään, vaan sitä että sillä on (iso) merkitys organisaation menestyksessä
- Partion menestys: Lisää partiolaisia, lisää partioon käytettyjä tunteja, tai lisää vaikutusta käytetyillä tunneilla



Suomen Partiolaisten menettelytapasääntö



Strategian tärkeys on partiossa kirjoitettu jopa menettelytapasäännön ensimmäiseksi asiaksi

Suomen Partiolaisten menettelytapasääntö



1 Järjestön johtaminen

Suomen Partiolaisten, partiopiirien ja partiolippukuntien toiminta ja sen arviointi perustuvat varsinaisen jäsenkokouksen hyväksymään partion strategiaan ja partioneuvoston hyväksymiin strategian mittareihin. Suomen Partiolaisten hallitus tekee strategian ja sitä tarkentavien pitkän ajan kehityssuunnitelmien perusteella sekä toimintasuunnitelman että talousarvion, jotka partioneuvoston syyskokous vahvistaa. Toimintasuunnitelmaan liitetään toiminnanaloittainen toimenpidetaulukko ja tapahtumakalenteri. Hallitus vahvistaa Suomen Partiolaisten talouden ja toiminnan suunnitteluprosessin vuosittain.

Suomen Partiolaiset valmistelee partion strategian mittareineen avoimesti. Niiden tekemiseen osallistuvat niin partiolippukunnat, -piirit kuin Suomen Partiolaisetkin vapaaehtoisineen ja työntekijöineen.

Kaikki johtaminen lähtee tavoitteesta, niin myös strateginen

Päämäärä meille on annettu, strategiassa valitsemme miten tiedämme, että menestymme sen tavoittelussa, ja millä keinoin menemme sitä kohti.

MIKSI OLEMME
OLEMASSA?

- Partion päämäärä ja arvopohja

MITÄ VOITTAMINEN
MEILLE TARKOITTA?

- Jäsenmäärä kasvaa?
- Jäsenistön ajankäyttö ohjautuu partioon?
- Partion arvot vaikuttavat yhteiskunnassa?

Strategian ydinkysymykset

Tavoitteeseen pyrkiminen pohjautuu kahdelle valinnalle

MISSÄ PELAAMME?

- Missä pelaten saavutamme tavoitteen parhaiten, kuten:
 - Mitkä ovat strategiallemme oikeat kohteet
 - Panostammeko johonkin demografiaan, maantieteeseen, kieleen, tms ryhmään enemmän kuin muuhun

MITEN VOITAMME?

- Miten voitamme valitsemassamme paikassa:
 - Mikä on partion kilpailuetu – miksi ihmiset panostaisivat juuri partioon?
 - Miten rakennamme tai vahvennamme kilpailuetua?

Partion uusi strategia

Suomen Partiolaisten kuudestoista jäsenkokous hyväksyi 15.11.2020 partiolle uuden strategian vuosiksi 2021-2026

- Strategiaa valmisteltiin yhdessä kaikkien A-jäsenten kanssa lähes kahden vuoden ajan. Strategiaa valmistellut ryhmä järjesti strategiasta lähes kolmekymmentä työpajaa, joiden lisäksi jokainen partioneuvoston kokous vuosina 2019-2020 työsti strategian eri vaiheita.
- Partioneuvosto antoi strategiasta sen hyväksymistä tukevan lausunnon kevätkokouksessaan huhtikuussa 2020
- Vuoden 2020 aikana myös kaikki A-jäsenet sitoutuivat toteuttamaan samaa strategiaa
- Kesän ja syksyn 2020 aikana strategialle luotiin myös mittarit, joilla sen toteutumista voidaan seurata.



Strategiaprojekti 2019-2020



Strategiaryhmä



Antti Reinikainen



Arttu Tanner



Pekka Hankela



Elias Herva



Marianna Sainio



Mikko Lehtonen



Pinja Lehtinen



Jussi Leinonen



Henna Heikkilä



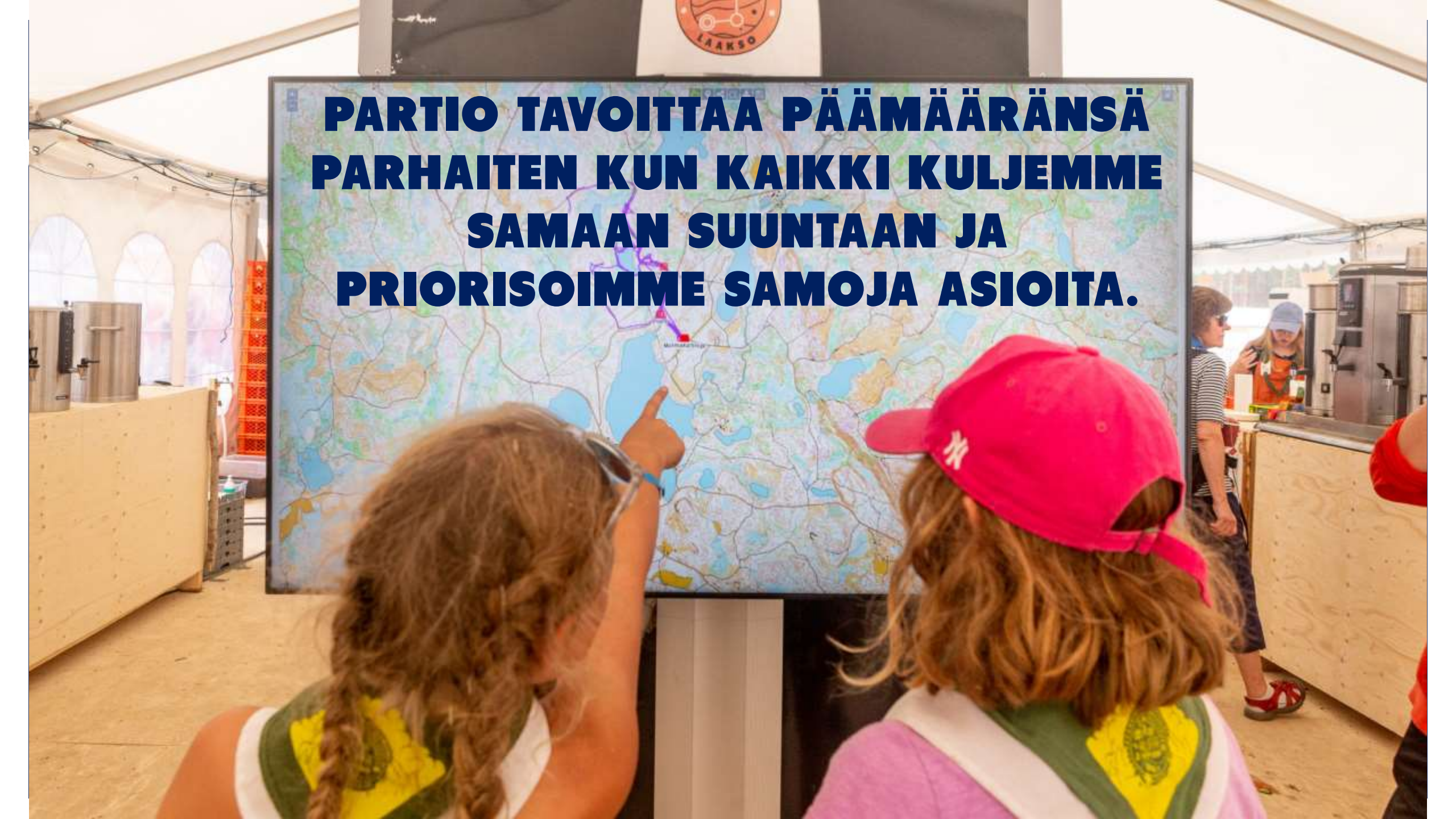
Lasse Roiha



Maria Nikkari



Aapo Kiilunen



**PARTIO TAVOITTAÄ PÄÄMÄÄRÄNSÄ
PARHAITEN KUN KAIKKI KULJEMME
SAMAAN SUUNTAAN JA
PRIORISOIMME SAMOJA ASIOITA.**

Partioliikkeen välineet päämäärän tavoittelussa

Maailmanrauha

Liikkeen kehittyminen
päämäärän toteuttamisessa

Strategian konkretisointi
ja priorisointi

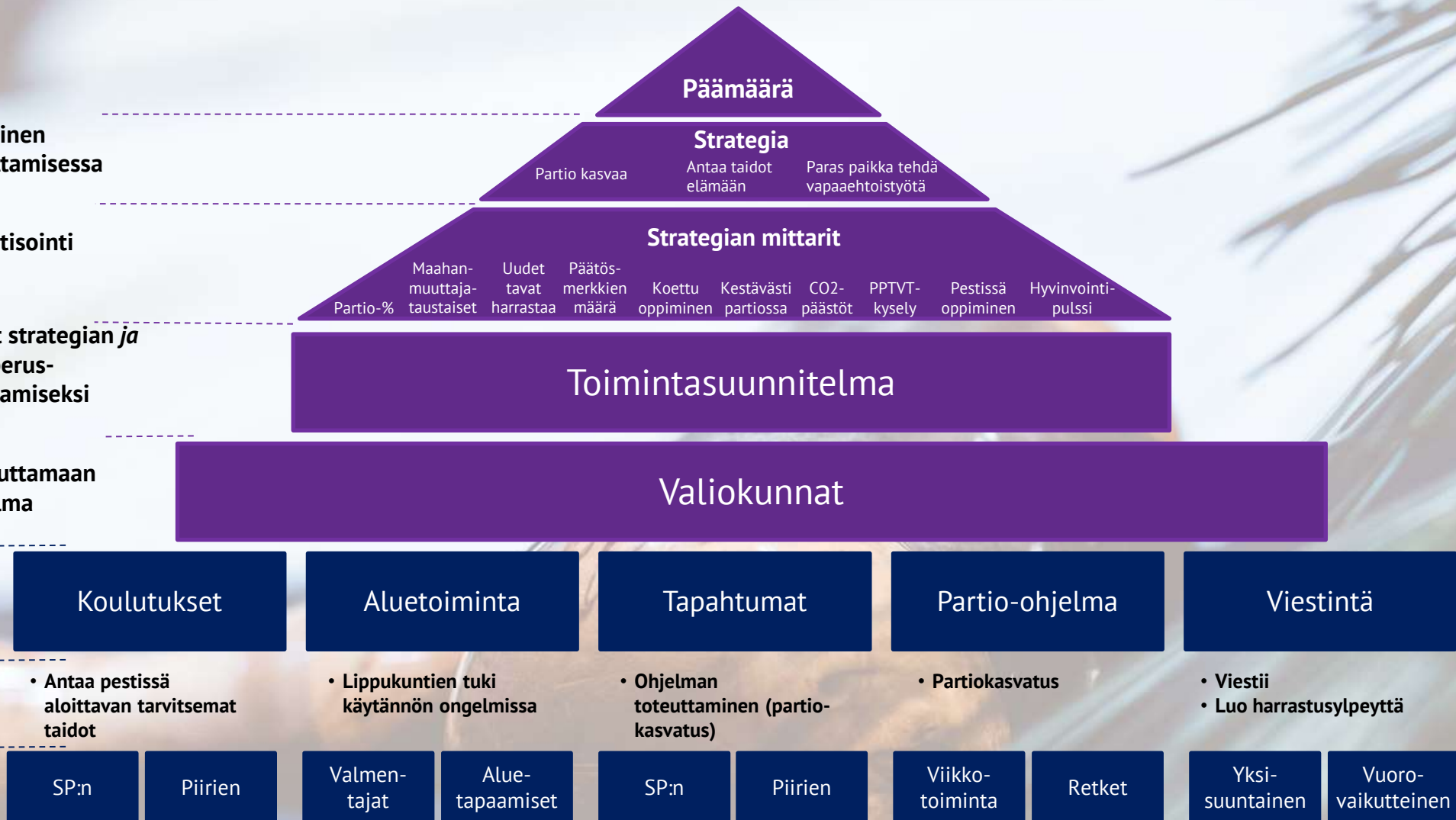
Käytännön toimet strategian ja
välttämättömän perus-
toiminnan toteuttamiseksi

Organisaatio toteuttamaan
toimintasuunnitelma

Tärkeimmät
jalkautuskeinot

Jalkautuskeinoon
perustehtävä

Tärkeimmät
jalkautuskeinot
taso 2



Mitä strategiaa sovellettaessa on syytä muistaa?

Strategiaa toteutetaan kohdistamalla resursseja tunnistettuihin painipisteisiin aina kun päätetään niiden käytöstä

Strategia vs perustoiminta

- Strategia ohjaa parhaimmillaankin vain n 20%:ia organisaation resursseista – 80% menee perustoiminnan pyörittämiseen, niin kuin pitääkin, koska...
- Perustoimintaa partiossa on ryhmien toiminta, (LPK:n) hallinto, koulutukset, leirit, purjehdukset, jne.
- Strategian tulee muovata perustoimintaa jotta menestyisimme, mutta on myös tärkeää ettei perustoiminta vaikeudu tai lakkaa esimerkiksi tekijöiden keskittyessä ”strategisiin asioihin”

Miten strategiaa käytetään?

- Strategia ohjaa toimintaa erityisesti toiminnansuunnittelun ja toimeksiantojen kautta
 - muista varmistaa asia – ajan kuluessa ohjaus usein katoaa
 - Strategian alakohtiin kannattaa kohdistaa lyhyitä (1v) ja pitkiä (3-6v) toimenpiteitä
- Muista: Strategia toimii kun se vie meitä kaikkia samaan suuntaan
 - Tehokkaampi vaikutus
 - Yhtenäisempi kokemus esim uusille kohderyhmille ja partiolaisille

Mitä ei pidä tehdä?

- Strategioiden yleisin epäonnistumisen syy on kohdentumisen katoaminen: Älä laajenna strategian määritelmiä. Partion strategia sanoo selvästi kaiken mitä se sisältää. Mitä ei sanota, kuuluu perustoiminnan puolelle.
- Perustoiminta on tärkeää, mutta ei korvaa paino-pisteen puuttumista vaikka asiat olisivat lähellä toisiaan
- Hylätä asioita ”liian isoina” tai ”vaikeina” vuonna 2021. Kuusi vuotta on pitkä aika.